岡山市 デジタル化・DX 事例報告会

中小企業を取り巻く経営環境と 持続的成長に向けたデジタル化の重要性について

岡山市産業観光局商工部 産業振興課 ものづくり振興係

急速に変化する環境と企業内部の構造的な制約

【外部環境の変化】

- 人手不足
- ・原料・エネルギー価格や人件費の高騰
- ・顧客ニーズの多様化と競争の激化

【内部の構造的制約】

- ① 業務の標準化:プロセスが言語化されていない
- ② 情報のデータ化:情報が企業の資産になっていない
- ③ システムの連携性:情報が繋がっていない

外部変化への適応には、構造的制約の解消による"経営基盤"そのものの強化が不可欠

→内部の制約(課題)は企業ごとに全く異なる

どの段階からでも始められる一貫支援

- ■企業ごとに異なるデジタル化の"段階"
- ・課題も成熟度もバラバラ
- ・段階を間違えると失敗しやすい
- ・導入後の「定着」も大きな壁

高度活用

 $(\mathsf{IoT} \cdot \mathsf{AI}/\mathsf{DX})$

デジタル技術の

導入(クラウド/IT)

- ■岡山市支援制度の強み
- ・段階的に「選べる」支援体系
- ・分析→効率化→高度活用まで
- ・伴走+補助金で「失敗しにくい」

業務の可視化

(業務分析・課題整理)

各社が自社の段階に合ったメニューを活用し、デジタル化による生産性向上に取り組まれています。

自社の"今の段階"に合わせて選べる、岡山市のデジタル化支援

	<業務の可視化> 業務分析・課題整理	<デジタル技術の導入> クラウド/ITツール	<高度活用> IoT・AI/DX
伴走支援	①デジタル化検討促進 ・マッチング事業 →専門家による課題整理 →ベンダー/ツール選定支援	②-1 クラウドサービス導入支援事業 (検討段階) → 専門家による課題の整理 → 他企業との事例共有の場の提供 ③-1 IT利活用支援事業 → 専門家による課題の深堀り → 一連のシステム調達プロセス経験を通 じた社内IT人材育成を支援	(※高度活用段階は補助中心)
コスト 支援	(※入口段階は伴走中心)	②-2 クラウドサービス導入支援事業 (導入段階) → 導入費支援(クラウドサービス限定) ③-2 IT利活用支援補助金 → 導入費支援(限定なし)	④IoT・AI等先端技術導入支援補助金 ★IoTやAI、ロボット →検証補助+導入補助(2段階) →事前の効果検証で投資リスク低減 ⑤DX推進事業補助金 ★基幹システム刷新など全社DX推進 →検証設計補助+導入補助(2段階) →DXビジョン策定からシステム構想、システム実装までを支援

デジタル化は"技術"よりも、"社内の意思決定と巻き込み"で決まる

経営者の関与

- ・明確な目的を示す
- ・経営戦略として位置付け
- ・権限を与え、評価する

推進役の存在

- ・業務全体を俯瞰し、 情報を構造化する
- ・経営×現場双方を翻訳 し、ハブとなる
- ・ベンダーと対等に議論

現場の理解と共有

- ・"デジタル化=組織の存続条件"を理解する
- 業務のどこに痛み(課題)があるのかを言葉にする

デジタル化が進む条件 = 経営(Why) × 推進(How) × 現場(What)

→どれか一つがゼロなら成果はゼロになる。

岡山市が目指すもの 企業の"持続的成長"を支えるパートナー

デジタル化は"業務改善"だけではなく"経営基盤づくり"

- ・企業の今の段階から無理なく始められる仕組み
- ・入口から導入、高度活用まで、デジタル化の段階に応じて市が支援を実施

デジタル化・DXの支援により企業の経営基盤強化に繋げ、 変化に強い持続的な成長を後押しします

ご清聴ありがとうございました。